**Procès- Verbal de la réunion extraordinaire du comité national de pilotage (CNP) du FBSA Moso tenue en date du 05 décembre 2014**

****

Les participants à la réunion extraordinaire du CNP dans une salle de la FAO

1. **Introduction**

Dans le cadre du programme multi-acteurs d’amélioration de la sécurité alimentaire dans les communes Cendajuru en province Cankuzo, Gisuru et Kinyinya en province Ruyigi, une réunion extraordinaire du Comité National de Pilotage a été organisée vendredi, en date du 05 décembre 2014 à Bujumbura dans la salle des réunions de la FAO.

Un mot de bienvenu prononcé par le président du CNP suivi des présentations des tous les participants ont ouvert les travaux de la réunion.

1. **Participants à la réunion**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **N°** | **Nom et prénom** | **Institution représentée** |
| 1 | Ndabemeye Gérard | MINAGRIE |
| 2 | Ntibakivayo P. Claver | MINAGRIE |
| 3 | Delphine Perremans | AMBABEL |
| 4 | Gertrude Nyabenda | AMBABEL |
| 5 | Kaboneka Salvator | FAO |
| 6 | Furero Fiacre | FAO |
| 7 | Ndayikeza Barnabé | FAO |
| 8 | Njiji Désiré | Province de Cankuzo |
| 9 | Nshimirimana Cyriaque | Province de Ruyigi |
| 10 | Ndiyunze Marcien | MEBSEMFPA |
| 11 | Ntakarutimana Eliphaz | Représentant des bénéficiaires au CNP |
| 12 | Mora Stephane | Caritas Belgique |
| 13 | Liewin Camille | Caritas Belgique |
| 14 | Ndihokubwayo Romaine | SOPRAD |
| 15 | Hiergens Thomas | FBSA Bruxelles |
| 16 | Hakizimana Juvénal | SAPRAD |
| 17 | Mbanzamihigo Léonidas | Louvain Coopération |
| 18 | Bizimana Philippe | Louvain Coopération |
| 19 | Nahimana Charles | UCODE-AMR |
| 20 | Ndayizeye André | UCODE-AMR |
| 21 | Manirambona J Thierry | AGAKURA |
| 22 | Hakizimana Edmond-Dieudonné | WSM |
| 23 | Tuzagi Déogratias | UNCDF Antenne Ruyigi |
| 24 | Fournier Christian | UNCDF PRC/C |
| 25 | Katabazi Vital | UNCDF/PRCIC |
| 26 | Kristensen Ulvile | UNCDF |
| 27 | De Ruyt Laurent | Croix Rouge Belgique |
| 28 | Mugabarabona Sylvestre | Croix Rouge Burundi |
| 29 | Ndayishimiye Jean Marie | CAPAD |
| 30 | Ntirampeba Nathanaël | CAPAD |
| 31 | Ntagumana Frédéric | Consultant Privé |
| 32 | Astrid AYRAL | Louvain Coopération |

Membres du Comité National de pilotage absents :

1. Un représentant de la Direction du programme national intégré d’alimentation et de nutrition (Ministère de la santé publique et de la lutte contre le SIDA)
2. Un représentant de la Direction Générale de la décentralisation et de la coordination de Développement Local DGDCDL (Ministère du Développement Communal)

1. **Déroulement de la réunion**

La réunion a débuté à 9h00 sous la présidence de Mr Gérard NDABEMEYE, Président du CNP et Directeur Général de la Planification Agricole au MINAGRIE

**Les points inscrits à l’ordre du jour :**

1. Suivi/mise en œuvre des recommandations de la réunion du CNP du 25 septembre 2014. Durée : 15 minutes.
2. Leçons à tirer de la visite MINAGRIE au FBSA Moso (1-2/12/2014). Durée : 15 minutes
3. Présentation des études de référence spécifiques aux différents projets, en insistant particulièrement sur :
4. Cadres logiques revisités/actualisés ;
5. IOV : situations de base et cibles sur la durée du projet ;
6. Précision de la méthodologie/fréquence de la collecte des données ;
7. Synergies entre projets/pôles d’intervention.

Durée : 10 à 15 minutes par partenaire

1. Présentation du premier draft du document de référence programme (capitalisation/consolidation des études de référence projets) : Consultant Freddy Ntagunama.

Durée : 1 heure (avec échanges/discussion)

1. Planning/Echéance de l’élaboration et Validation des PTBA 2015 : 20 minutes

1. Format de rapportage annuel (Thomas).

Durée : 30 minutes.

1. Réflexions/Echanges sur la stratégie de communication du programme FBSA Moso. Durée : 30 minutes.
2. Réflexions sur la prise en compte (réelle) de la dimension vulnérabilité dans la mise en œuvre du programme FBSA Moso. Durée : 30 minutes.
3. Divers
4. **Approbation du PV de la réunion du 27/09/2014 et analyse du suivi des recommandations**

Le Président du CNP du programme FBSA Moso a passé en revue les principales conclusions et recommandations de la réunion du 25/09/2014 qui ont par la suite fait objet d’échange  (***voir les commentaires des partenaires dans le tableau ci-dessous***)

**CONCLUSION ET RECOMMANDATIONS**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **N°** | **Constat** | **Recommandations** | **Responsable** | **Deadline** | **Commentaires des partenaires sur la mise en œuvre ou non des recommandations de la réunion précédente** |
| **1** | Le kitchen garden se retrouve également dans le pôle agricole | Il faudra qu’il y ait un lien entre les pôles agriculture, nutrition, et pôle transformation. | CRB | Saison culturale 2015A | Pas encore fait, la CRB fera l’activité avec les mamans lumières suivant les besoins identifiés par les bénéficiaires.  Caritas Belgique compte également appuyer les EFI à installer les Kitchen Garden, il est en train d’élaborer une fiche technique moins coûteuse.  Problème : la technique est coûteuse. |
| **2** | Etude SMART est déjà réalisée | Partager les résultats de l’étude SMART par e-mail ou CD aux autres acteurs du FBSA, | CRB | Aussitôt après la réunion | Déjà partagée, et se trouve sur le site Web [http://fbsa-burundi.weebly.com/](https://bimail.fao.org/owa/redir.aspx?C=pfjIAO9tmU6OUsU1ZkRXvWkNnB8YpdFIqNZ7zDyKdCrJW_trg9rgGIzmQRvTspP9dE9QifmjUkU.&URL=http%3a%2f%2ffbsa-burundi.weebly.com%2f) |
| **3** | AGAKURA, ADISCO vont privilégier les **crédits** collectifs ou coopératifs à la BNDE | Il leur a été recommandé de vérifier si le FBSA prévoit l’approche de crédit. | AGAKURA  ADISCO | A la prochaine réunion du CNP | L’approche existe, mais il faut bien définir les critères liés aux Fond de garantie. Agakura prévoit loger 35.000 Euros à la BNDE. CAPAD a également une approche de crédit. |
| **4** | Appui des artisans en métiers et métiers porteurs TAA (Transformation agro-alimentaire) | De tenir en compte l’adéquation des demandes des métiers avec les besoins (débouchés) sur terrain  Mettre également en adéquation les métiers porteurs TAA avec les hangars de stockage | AGAKURA  ADISCO | Avant la réunion prochaine du CNP | Considérations tenues en compte. |
| **5** | **Identification des bénéficiaires du programme** | Aux partenaires du FBSA, tenir en compte de l’équilibre genre  Prendre en considération le critère de vulnérabilité | Tous les partenaires du FBSA | - | Voir les différentes études commanditées par les différents partenaires. Dans ces études, il ressort la proportion d’équilibre genre. |
| **6** | Convention et transferts financiers aux communes | Pour les transferts financiers aux communes dans le cadre des investissements (UNCDF) voir si le FBSA considérera ces transferts en bloc comme une dépense exécutée pour le PTA de l’année | UNCDF | Avant la réunion prochaine du CNP | Conventions entre UNCDF et Communes déjà signées, actualisation des PCDC déjà effectuée.  UNCDF révise les documents la semaine prochaine, une fois les documents approuvés, le processus de transfert des fonds sera enclenché. |
| **7** | A la préoccupation de certains partenaires concernant le ciblage des infrastructures qui doivent être réalisées à travers le fonds d’investissement local, UNCDF confirme que seuls les investissements inclus dans les PCDC (qui seront prochainement actualisés) pourront être financés. | Les partenaires du FBSA Moso sont invités à approcher les administrations locales pour faire leur plaidoyer. | CRB, AGAKURA, ADISCO, CAPAD | Avant la réunion prochaine du CNP | Attendre la séance technique de travail avec les ONGs partenaires du FBSA Moso la semaine du 15 décembre 2014 |
| **8** | Les participants ont été informés que PAIOSA a déjà fait l’inventaire des infrastructures agricoles dans les provinces et qu’il pourrait partager les résultats sur CD avec les partenaires du FBSA. Information introduite par Delphine | L’ambassade fera parvenir les CD aux partenaires. | Ambassade de Belgique | Avant la réunion prochaine du CNP | CD déjà transmis aux partenaires du FBSA  (voir nouveaux constats et commentaires plus loin dans le document) |
| **9** | Etude de référence :  Les partenaires tels que : LD/UCODE, CSA/CAPAD, UNCDF ont confirmé qu’ils ont recruté des consultants pour faire l’étude de référence | .Il a été donc recommandé que fin octobre tous les rapports devraient être disponibles et le consultant sélectionné par la FAO devrait pouvoir commencer son travail de consolidation. | LD/UCODE  CAPAD,  UNCDF  AGAKURA /ADISCO | Avant mois d’octobre 2014 | Détails plus loin dans le document |
| **10** | Alimentation du site web FBSA Moso | Il a été recommandé au MINAGRIE de remplir les informations relatives au MINAGRIE  Désignation d’un responsable/gestionnaire du site par organisation ou groupe d’organisation (points focaux) à former pendant une journée ;  Vérifier toutes les données stables sur le site ;  Etre actif sur le site : l’enrichir par des contenus actualisés | MINAGRIE  FAO  Tous les partenaires | Octobre 2014 | Plus loin en détail dans le document :  Une formation de mise à jour est prévue en date du 15 décembre 2014 |
| **11** | **Comité National de Pilotage :** | clarifier le rôle du Comité National de Pilotage du FBSA Moso et de se référer aux expériences du FBSA d’ailleurs et envoyer une version actualisée des TDR du CNP aux membres afin de collecter les commentaires et de les finaliser au plus vite | FAO | Octobre 2014 | Le texte a été signé par le MINAGRIE, CLP et CNP sont au complet. |
| **12** | Honoraires aux membres du CNP, | l’ambassade propose discuter la question avec la FAO et les partenaires ministériels. D’autres pistes peuvent être explorées comme la modification du cadre partenarial conjoint pour la mobilisation des ressources propres du ministère. | FAO, Ambassade | Avant la réunion prochaine du CNP | L’AMBABEL, FAO et MINAGRIE sont en pourparlers pour voir la prime à octroyer les membres du CNP et CLP et à quelle hauteur. A finaliser avant la prochaine réunion du CNP. |
| **13** | **Planning de rapportage annuel** | Le planning de rapportage devra donc être confirmé au plus vite par l’ambassade afin que les partenaires puissent s’organiser | Ambassade | Septembre 2014 | Détails plus loin dans le document. |

1. **Leçons à tirer de la visite MINAGRIE au FBSA Moso (1-2/12/2014)**

Avant d’évoquer les leçons tirées de la visite, les participants ont exprimé un sentiment de satisfaction de la visite et un remerciement à toute l’équipe de coordination et de mise en œuvre du programme du FBSA Moso.

Leçons tirées de la visite :

1. Après une année de lancement du programme, il y a déjà des réalisations à encourager d’aller en avant ;
2. Discours prononcés riches des mots et conseils ;
3. Mauvaises pistes dans la zone d’action surtout à Cendajuru, d’où un souhait de réhabilitation de ces pistes/routes par le programme ;
4. Visite fatigante, d’où un souhait de faire une visite approfondie dans une seule commune à la prochaine ;
5. Certains secteurs n’étaient pas représentés lors de la visite, d’où implication des services techniques pour les visites ultérieures ;.
6. La région de Moso enregistre des départs précoces des pluies, d’où il faut penser à la conservation de l’eau.
7. Tous les partenaires ont déjà commencé leurs activités après une année de lancement du programme, avec des effets nets de synergie et de complémentarité entre eux.
8. Appréciation du programme par l’administration et leur implication manifeste dans sa mise en œuvre. Le programme FBSA Moso est considéré comme modèle aux autres projets œuvrant dans la même zone d’action ;
9. Remerciement de la FAO pour avoir organisé ladite visite, mais recommandation :
10. Organiser une visite une fois par an (2) mettre en avant la synergie et complémentarité entre partenaires du FBSA Moso (3) organiser des sorties de monitoring et évaluation

1. **Présentation des études de référence spécifiques aux différents projets**

Les partenaires du FBSA Moso dont les études de référence sont disponibles: Caritas Belgique/SOPRAD ; LD/UCODE ; Croix rouge du Burundi/Croix Rouge Belgique et UNCDF (voir commentaires dans le tableau ci-après).

Il a été demandé au reste des partenaires du FBSA Moso de présenter l’état d’avancement de leurs études. Il s’agissait de WSM/AGAKURA-ADISCO et CAPAD/CSA.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **N°** | **ONG Partenaires FBSA MOso** | **Etat d’avancement sur Etude de référence** | **Deadline de remise de l’étude au complet** |
| 1 | CAPAD/CSA | Les données qui manquaient lors de la présentation de l’étude :   * Système de collecte des données * Cadre logique (évolution des indicateurs durant les 5 ans) * Fréquence de collecte des données | L’étude est prête aujourd’hui, remise du document au consultant le 05/12/2014 |
| 2 | WSM/Agakura et ADISCO | ¾ des données sont disponibles et sont déjà partagés par le consultant FAO | Le 12/12/2014 après midi |
| 3 | UNCDF | Le document de l’étude est prêt, il reste la validation par l’équipe d’UNCDF et les ONGs partenaires | La semaine du 15 /12/2014 |

1. **Présentation du premier draft du document de l’étude de référence programme (capitalisation/consolidation des études de référence projets) : Consultant Freddy Ntagunama**.

Le consultant a d’abord fait les mises au point suivantes:

* Pas de présentation de document (qui n’était pas encore finalisé), mais le point sur l’évolution du travail a été fait ;
* Recueil des informations des différentes études sectorielles en cours ;
* Compilation des infos existantes/disponibles
* Analyse des données en insistant sur les données manquantes
* Structure du document de référence/table de matières provisoire
* Première élaboration des CL, CS et méthodologie

**Voir la présentation détaillée en annexe**

En conclusion, il a été convenu que tous les partenaires envoient leur documents d’étude de référence au consultant au plus tard 15/12/2014.

Le contrat du consultant devra être prolongé en conséquence vu qu’initialement celui-ci devait se terminer pour le 15/12/2014.

1. **Planning/Echéance de l’élaboration et Validation des PTBA 2015**

Les partenaires du FBSA Moso ont échangé quant à la présentation des plans de travail et budget annuel 2015.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **N°** | **ONG Partenaires FBSA MOso** | **Deadline de finaliser à l’élaboration de PTBA 2015** |
| 1 | UNCDF | 15 décembre 2014 |
| 2 | FAO | 15 décembre 2014 |
| 3 | CRB/CRBe | 15 décembre 2014 |
| 4 | Caritas Belgique/SOPRAD | 12 décembre 2014 |
| 5 | WSM/AGAKURA, ADISCO | Dans 2 semaines 19/12/2014 |
| 6 | CSA/CAPAD | Dans 2 semaines 19/12/2014 |
| 7 | LD/UCOD | 15 décembre 2014 |

Il a été convenu de faire la réunion de présentation des PTBA le 22/12/2014 dans la salle de réunion de la FAO.

1. **Format de rapportage annuel**
2. **Consensus sur le canevas de rapportage**

**Format** : M. Thomas a donné des précisions aux partenaires du programme FBSA Moso de se référer au format du Manuel des procédures du Fonds Belge de Sécurité Alimentaire actuellement en vigueur. Mais chaque partenaire pourrait fournir d’autres informations supplémentaires. Il signale cependant que l’important est de suivre et se référer au cadre logique.

**Quant au rapport financier**, chaque partenaire suivra le canevas repris dans son DTF.

**Rappel des dates importantes :**

* Date de démarrage du Programme FBSA Moso : 01/10/2013 ;
* Date de versement de la première tranche des subsides : 14/11/2013 ;
* Date d’éligibilité des dépenses : 29/07/2013

**Procédure et calendrier de rapportage**

* Période de rapportage : 30/11/2014
* Date d’introduction de rapports projets à la FAO pour consolidation : au plus tard le 6/02/2015
* Deadline de remise du rapport consolidé au FBSA : 28/02/2015.

1. **Réflexions/Echanges sur la stratégie de communication du programme FBSA Moso**

Mr Barnabé a présenté un plan de communication (**voir le plan en annexe**). Ce plan a suscité des échanges et commentaires des partenaires du programme:

1. Un plan ambitieux, d’où il est recommandé de concerter tous les partenaires pour voir la faisabilité et la disponibilité du budget.
2. Communication interne : actualiser le mailing liste de tous les partenaires.
3. Etablir une mailing liste sectorielle des partenaires (p.e les partenaires du pôle agricole…),
4. Présentation du programme FBSA Moso par la FAO dans différentes réunion des partenaires (GSADR),
5. produire le bulletin des réalisations par le programme et non pas un seull partenaire.

* Recommandations du CNP :

La FAO doit reprendre le leadership en matière de stratégie de communication, y compris pour ce qui concerne le site internet.

Le plan de communication, qui se résume actuellement à une liste d’outils de communication, doit en premier lieu identifier les messages à faire passer et le public cible. Dans un second temps, le meilleur outil de communication doit être identifié.

1. **Réflexions sur la prise en compte (réelle) de la dimension vulnérabilité dans la mise en œuvre du programme FBSA Moso.**

Ce point a été discuté par tous les participants, mais en conclusion l’étude SHER a relevé la dimension vulnérabilité dans la région de Moso. De plus les études commanditées par les partenaires (CRB-CRBe ; Caritas Belgique-SOPRAD ; LD-UCOD), relèvent dans certaines mesures l’aspect de vulnérabilité.

**VI. Divers**

1. Un divers a été soulevé par un représentant du WSM/AGAKURA-ADISCO, il lié aux observations relevées lors de la visite de terrain du 01 et 02 décembre 2014 :
2. Eclairage d’un CEM de Kinyinya, un plaidoyer auprès de UNCDF pour que ce CEM soit éclairé
3. Un autre divers soulevé par un représentant de la Croix Rouge du Burundi lié aux FARN et hangars pour les enfants qui seront installés dans différentes collines de la zone d’intervention. Un plaidoyer également auprès d’UNDF pour la mise en place de ces FARN.
4. Gisuru, un employé de la CRB a démissionné et a été recruté par une autre ONG, la Croix Rouge Burundi est en processus de recruter son remplaçant.
5. Divers et information de la part de M. Thomas :

* Le programme FBSA Moso est en cours dans 3 pays : Burundi, Mali et Mozambique. Il est considéré comme programme pilote dans les 3 pays. En 2015, ce programme sera lancé dans 3 autres pays (1) Niger, (2) RDC et (3) au Bénin. Il invite donc les partenaires du FBSA à participer aux échanges avec les nouveaux programmes.
* D’après le constat de terrain lors de la visite du 01 et 02 respectivement à Kinyinya et Cendajuru, le programme au Burundi est sur les rails, dynamique, synergie et complémentarité sont observables. Il recommande donc de capitaliser l’expérience, les bonnes pratiques, les leçons apprises et de les partager avec d’autres intervenants.
* Conseil a été donné de penser également à la durabilité et à la pérennisation des acquis
* Projet Alphabétisation élaboré et remis par LD/UCODE à Bruxelles pour financement : le projet a été approuvé dans le comité d’analyse, mais les engagements fincnaiers ont été bloqués en Belgique à la fin 2014. L’engagement financier pour ce projet sera traité en 2015, mais sera soumis au problème de prudence budgétaire. L’Inspecteur des finances a émis quelques commentaires.
* Au niveau de la complémentarité et synergie entre acteurs du FBSA Moso, un représentant de Caritas Belgique a émis l’idée d’acheter des semences de qualité produites par LD/UCODE, même dans les conditions ci-après : (1) au cas où ces semences sont chères par rapport aux semences des autres multiplicateurs (2) au cas où les semences sont en quantité insuffisante.

1. Pour le moment les prix de semences sont fixés par une commission semencière du MINAGRIE. Inquiétude levée par le Président du CNP et Représentant le Ministère de l’Agriculture et de l’Elevage.
2. Si les semences ne sont pas suffisantes, penser à acheter ailleurs outre que dans la zone d’action.

**Synthèse des recommandations.**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **N°** | **Constat** | **Recommandations** | **Responsable** | **Deadline** |
| **1** | Le kitchen garden est considéré comme projet Phare du Gouvernement, se retrouve également dans le pôle agricole | Les partenaires du pôle agricole pourraient voir comme mettre en œuvre cette composante.  Faire une étude approfondie pour minimiser le coût d’un Kitchen garden | CRB/CRBe  C.Belgique/  SOPRAD,  LD/UCODE | Saison culturale 2015B |
| **2** | Caritas Belgique et SOPRAD sont en cours d’élaboration d’une fiche technique de K-G | La fiche de K-G a été élaborée par la FAO en collaboration avec MINAGRIE.  FAO transmet la FICHE aux partenaires du FBSA Moso | FAO | Semaine du 06 décembre 2014 |
| **3** | Différents partenaires vont procéder à une approche crédit | Harmoniser l’approche **« crédit »** entre les 2 partenaires du FBSA Moso | CAPAD  AGAKURA-ADISCO | Avant la réunion du CNP |
| **4** | Etude de référence : certaines données manquent lors de la présentation de l’étude : (1) Système de collecte des données (2) Cadre logique (évolution des indicateurs durant les 5ans) (3) Fréquence de collecte des données | Finaliser l’étude de référence | CAPAD/CSA | 05/12/2014 |
| **5** | ¾ des données sont disponibles et sont déjà partagés par le consultant FAO | Finaliser l’étude de référence | WSM/Agakura et ADISCO | Le 12/12/2014 après midi |
| **6** | Le document de l’étude est prêt, il reste la validation par l’équipe d’UNCDF et les ONGs partenaires | Finaliser l’étude de référence | UNCDF | La semaine du 15 /12/2014 |
| **7** | un plan de communication ambitieux, | Revoir avec tous les partenaires du FBSA, la priorité ainsi que le budget  Etablir un mailing liste de tous les partenaires et sectoriel  la FAo doit reprendre le leadership sur ce sujet. | FAO  FAO | La semaine du 15 /12/2014 |
| **9** |  | La FAO doit reprendre le leadership en matière de stratégie de communication, y compris pour ce qui concerne le site internet.  Le plan de communication, qui se résume actuellement à une liste d’outils de communication, doit en premier lieu identifier les messages à faire passer et le public cible. Dans un second temps, le meilleur outil de communication doit être identifié. | FAO |  |
| **10** | **Infrastructures :**  Existence de possibilités d’infrastructure au niveau du guichet communal de UNCDF mais cela sera soumis à des conditionnalités de maintenance. | valoriser les infrastructures existantes (par exemple en priorisant leur équipement ou en les adaptant pour les besoins)  Favoriser les synergies entre projets (PROPA O PROSANUT, FIDA) pour ce qui est des infrastructures à réhabiliter  produire des plans types pour les infrastructures agricoles (exemple : magasin de stockage), comme cela existe dans d’autres secteurs (exemple : plan type de salles de classe dans le secteur de l’éducation). | UNCDF  FAO  MINAGRIE |  |
| **11** | le programme au Burundi est sur les rails, dynamique, avec synergie et complémentarité. | Capitaliser l’expérience, les bonnes pratiques, les leçons apprises et de les partager avec d’autres intervenants. | FAO | Avant la réunion du CNP |

La réunion s’est bien déroulée dans un climat détendu et a pris fin à 13h 15.

Fait à Bujumbura, le 15/12/2014

Rapporteur

Fiacre FURERO

**Documents en pièce jointe :**

Annexe 1 : Etat d’avancement de l’étude de base du programme de FBSA

Moso par le Consultant Frédéric NTAGUNAMA.

Annexe 2 : Plan de Visibilité et Stratégie de Communication du Programme

Fonds Belge pour la Sécurité Alimentaire-FBSA

Annexe 3 : Liste des participants à la réunion